

**limec**  
SSML

**Olympialex**



In collaborazione con Accreditato da

# CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN "GESTIONE E MANAGEMENT DELLE SOCIETÀ CALCISTICHE"

**PRIMA EDIZIONE**  
MAR-MAG 2024

Il Corso di Alta Formazione in "Gestione e Management delle società calcistiche" mira a fornire ai partecipanti la più ampia conoscenza delle competenze richieste nell'ambito della gestione di un club calcistico.

Il Corso, accreditato della Commissione Dirigenti e Collaboratori Sportivi della FIGC - Federazione Italiana Giuoco Calcio, intende preparare gli studenti a sostenere l'esame di abilitazione per l'iscrizione all'Elenco Speciale dei Direttori Sportivi della FIGC, al fine di consentire loro il successivo svolgimento, nel rispetto delle normative proprie dell'ordinamento sportivo, di mansioni di natura tecnico-sportiva, organizzativa e/o amministrativa presso società calcistiche.

**164 ORE**

**PRESENZA  
e ONLINE**

**VISITA ALLO STADIO  
GIUSEPPE MEAZZA  
DI MILANO**

LIMEC SSML, in collaborazione con Olympialex, ha istituito il **Corso di Alta Formazione in "Gestione e Management delle società calcistiche"**.

La proposta didattica, attraverso l'approfondimento delle specifiche competenze relative alla gestione sportiva e manageriale del settore calcistico, mira a formare i professionisti della gestione sportiva del domani ed è articolata in un programma che prevede **164 ore** di lezione di cui **100** svolte in **presenza**, suddivise in didattica frontale, seminari e momenti di confronto con i docenti.

**Accreditato dalla Commissione Dirigenti e Collaboratori Sportivi della FIGC - Federazione Italiana Giuoco Calcio**, il Corso intende preparare gli studenti a sostenere l'esame di abilitazione per l'iscrizione all'Elenco Speciale dei Direttori Sportivi della FIGC e annovera tra i suoi docenti alcuni tra i più noti professionisti nazionali e internazionali del settore, tra i quali funzionari delle istituzioni calcistiche, allenatori, Direttori Sportivi e Segretari di club.

La struttura del Corso prevede sei distinte aree tematiche:

- **Area tecnica**, in cui verranno approfondite le dinamiche di campo connesse allo sviluppo di una squadra, allo scouting, alla gestione del gruppo e ai rapporti con lo staff tecnico;
- **Area organizzativa-gestionale**, dedicata all'approfondimento della governance dell'ordinamento sportivo, con particolare focus sul management di un Club;
- **Area giuridica**, in cui saranno approfonditamente analizzati i regolamenti della FIGC - Federazione Italiana Giuoco Calcio e il sistema delle licenze UEFA;
- **Area economica**, volta all'approfondimento dell'analisi contabile e bilancistica dei Club e dei vincoli federali posti alla gestione economico-finanziaria ai fini della partecipazione ai Campionati;
- **Area marketing e comunicazione**, in cui verranno approfondite le aree strategiche per la gestione del club;
- **Area digital**, dedicata all'approfondimento della data analysis, anche tramite i più evoluti strumenti tecnologici offerti a supporto della gestione sportiva, finalizzati all'analisi della performance e alla prevenzione degli infortuni dei calciatori.

Al fine di consentire la massima fruibilità del Corso, l'intera offerta formativa sarà somministrata attraverso modalità didattica "mista" (blended learning methodology), abbinando le lezioni in presenza fisica, 104 ore in presenza presso il Campus di Milano di LIMEC SSML, a quelle a online, **64** ore fruibili attraverso il ricorso a piattaforma di **e-learning**, che renderà la formazione a distanza interattiva ed efficace.

È prevista l'assegnazione di una Borsa di Studio, di valore equivalente alla quota di ammissione, che sarà assegnata sulla base del merito accademico, su decisione della Commissione di Valutazione del Corso, nominata dal Direttore Scientifico e Responsabile Didattico del Corso e presieduta dallo stesso.

Al termine del Corso, l'elenco dei nominativi dei Corsisti che avranno frequentato il monte ore minimo funzionale all'ottenimento dell'Attestato di frequenza sarà comunicato alla FIGC a cura della Direzione Didattica.

I Corsisti che avranno frequentato il percorso con esito positivo saranno ammessi all'esame di abilitazione a Direttore Sportivo in ambito FIGC, valido ai fini dell'iscrizione all'Elenco Speciale Direttori Sportivi.



**MODULO 1**  
IN PRESENZA

- Lunedì 11 marzo (10-18)
- Martedì 12 marzo (9-18)



**MODULO 2**  
IN PRESENZA

- Lunedì 18 marzo (10-18)
- Martedì 19 marzo (9-18)



**MODULO 3**  
ONLINE

- Lunedì 25 marzo (9-18)
- Martedì 26 marzo (9-18)



**MODULO 4**  
IN PRESENZA

- Lunedì 8 aprile (10-18)
- Martedì 9 aprile (9-18)



**MODULO 5**  
ONLINE

- Lunedì 15 aprile (9-18)
- Martedì 16 aprile (9-18)



**MODULO 6**  
IN PRESENZA

- Lunedì 22 aprile (10-18)
- Martedì 23 aprile (9-18)



**MODULO 7**  
ONLINE

- Lunedì 29 aprile (9-18)
- Martedì 30 aprile (9-18)



**MODULO 8**  
IN PRESENZA

- Lunedì 6 maggio (10-18)
- Martedì 7 maggio (9-18)



**MODULO 9**  
ONLINE

- Lunedì 13 maggio (9-18)
- Martedì 14 maggio (9-18)



**MODULO 10**  
IN PRESENZA

- Lunedì 20 maggio (10-18)
- Martedì 21 maggio (9-18)



**MODULO 11**  
IN PRESENZA

- Lunedì 27 maggio (10-18)
- Martedì 28 maggio (9-12)



**Campus LIMEC SSML**  
Via Antonio Bezzola, 6  
20153 Milano



**Piattaforma eLearning**

- Introduzione al Corso
- Visita allo Stadio Giuseppe Meazza di Milano
- Il ruolo del DS nel calcio contemporaneo
- Il rapporto sul calcio italiano. Il calcio e la sostenibilità
- La governance del calcio italiano e del calcio internazionale
- Introduzione al Diritto dello sport in ambito internazionale
- Introduzione al Diritto dello sport in ambito nazionale
- Evoluzione storico-organizzativa dei club
- L'organigramma di una società professionistica
- Il management di un club. L'organizzazione interna
- Il ruolo del DS e la sua evoluzione
- DS e profili deontologici
- DS e scelta dell'allenatore
- Il Regolamento dell'Elenco Speciale dei Direttori Sportivi
- Il ruolo della Commissione Dirigenti e Collaboratori Sportivi
- La L. 91/1981
- Il Vincolo Sportivo e la Riforma dello Sport
- Il lavoro sportivo – Gli atleti, i tecnici e i collaboratori
- Tipologie contrattuali nel lavoro sportivo
- DS: leadership, tecniche di colloquio, gestione del lavoro e del gruppo squadra
- Il DS e la relazione con gli Agenti. Impatto degli agenti sul club
- I costi di costruzione di una rosa e la valutazione del budget
- Il settore giovanile e la sua organizzazione
- Il DS di un club estero: esperienze e strategie
- Il Collaboratore della gestione sportiva
- Il DS e la comunicazione sportiva
- La comunicazione sportiva – Tavola rotonda
- Il business model delle società calcistiche
- Marketing nel calcio
- Marketing nel calcio (case history)
- Marketing nel calcio: fan engagement e digital transformation
- Gli organi e le fonti dell'ordinamento federale
- Lo Statuto della FIGC
- Le NOIF FIGC (pt. 1)
- Le NOIF FIGC (pt. 2)
- Il Codice di giustizia sportiva FIGC
- Il Regolamento del Settore Tecnico FIGC
- Il tesseramento in ambito FIGC
- L'AIC e gli Accordi Collettivi
- Le controversie di lavoro e i Collegi Arbitrali
- I DS e gli Accordi Collettivi
- Il calcio femminile: sviluppo e tutele

L'ordine di trattazione degli argomenti previsti nel Calendario didattico potrà subire variazioni indipendentemente dalla volontà degli Organizzatori e della Direzione scientifica e didattica.

- La gestione economica di un club: tra fonti dell'ordinamento statale e fonti dell'ordinamento sportivo
- La contabilità e il bilancio di un club professionistico
- La contabilità di ASD/SSD
- La COVISOC (approccio teorico e casistico)
- La prevenzione delle frodi e l'etica sportiva. L. 231/1990 e profili di responsabilità
- La relazione con i tifosi: tra codice di condotta e gradimento. Teoria e casistica
- Filosofia di gioco e le scelte dell'allenamento. Le diverse tipologie di allenamento
- La tattica in campo. Analisi pratica
- La match analysis
- Ruoli e tattica nel calcio
- L'IFAB e il Regolamento del gioco del calcio
- L'area fisico-atletica: il ruolo del preparatore atletico
- Allenamento, recupero infortuni e prevenzione del rischio
- Il sistema delle licenze nazionali
- Il financial fair play FIGC
- Il sistema delle licenze UEFA
- Il financial fair play UEFA
- La governance e la normativa FIFA
- FIFA RSTP, approccio teorico e giurisprudenziale
- Il Regolamento Agenti Sportivi FIFA (FIFA FFAR)
- I trasferimenti internazionali e il FIFA TMS
- Il Regolamento Agenti Sportivi FIGC e il D.Lgs. 37/2021
- I trasferimenti nazionali
- L'impatto del player trading sul sistema calcio nazionale
- Il DS e le relazioni con gli Agenti Sportivi
- Profili di negoziazione
- Settore giovanile e miglior gestione
- Diventare calciatori: Il passaggio dal SG alla prima squadra
- Le nazionali giovanili
- La selezione dei migliori profili: tecniche e criteri di valutazione
- Lo scouting internazionale
- Scouting e algoritmi innovativi
- L'osservatore e la valutazione del talento
- Project work: la scheda di osservazione
- Il DS e il rapporto con l'Allenatore; la condivisione della costruzione della rosa. Seminario pratico e testimonianze
- La gestione dell'Area Tecnica e le figure professionali
- Le relazioni tra DS e le altre figure professionali dell'Area Tecnica. Il rapporto DS-Direttore Generale, Segretario Generale, Segretario Sportivo
- Il rapporto DS-Resp. SG. Il rapporto con l'Area Scouting
- Il rapporto DS-Medico, Preparatore atletico e prevenzione infortuni
- Verifica di apprendimento: test e simulazioni – il trasferimento
- Verifica di apprendimento: test e simulazioni – il contratto

- **Fabio Iudica** – Avvocato; TAS/CAS Arbitrator; Docente Incaricato della Didattica del Corso di Perfezionamento in Diritto Sportivo e Giustizia Sportiva “Lucio Colantuoni”, Università degli studi di Milano; Prof. a c. Diritto Commerciale presso UNIMIB, Prof. a c. presso LIMEC SSML – Direttore Scientifico e Responsabile Didattico del Corso (Area giuridica)
- **Lorenzo De Meo** – Chairman & CEO Nomosportiva S.r.l. – Olympialex; Prof. a c. presso LIMEC SSML - Coordinatore didattico del Corso (Area organizzativa-gestionale)
- **Maria Laura Guardamagna** – Avvocato Consigliere dell’Ordine degli Avvocati in Milano; Coordinatore Commissione Diritto Sportivo ed Eventi Sportivi COA Milano, Prof. a c. presso LIMEC SSML (Area giuridica)
- **Gianluca Di Marzio** – Prof. a c. presso LIMEC SSML; Sky Sport (Area marketing e comunicazione)
- **Fabio Lalli** – Prof. a c. LIMEC SSML (Area marketing e comunicazione)
- **Guido Gallovich** – Avvocato in Milano; Agente Sportivo FIGC (Area giuridica)
- **Carlo Rombolà** – Avvocato in Roma, Prof. a c. presso UniRoma4 (Area organizzativa-gestionale)
- **Alessandro Benincampi** – Avvocato in Roma, Prof. a c. presso Link Campus University (Area giuridica)
- **Federico Venturi Ferriolo** – Avvocato in Milano (Area giuridica)
- **Giorgio Sandulli** – Avvocato in Roma, Prof. a c. presso Università La Sapienza; Coordinatore Didattico Master Sapienza Diritto e Sport (Area giuridica)
- **Emiliano Bonazzoli** - UEFA PRO Licence - Ex calciatore Serie A e Allenatore (Area tecnica)
- **Claudio Sottoriva** - Commercialista e Professore Associato presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore Milano (Area economica)
- **Rino D’Agnelli** – Direttore Sportivo FIGC; Diplomato presso il Settore Tecnico FIGC (Area Tecnica)

Ulteriori docenti sono in fase di individuazione, attingendo tra le figure tecniche (Allenatori UEFA PRO, Match Analyst e Collaboratori tecnici), atletiche (Preparatori tecnici e Responsabili sanitari) e gestionali (Direttori sportivi, Direttori generali e Segretari) operanti presso i principali club calcistici professionisti.

Il/la sottoscritto/a \_\_\_\_\_ nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_  
residente in via \_\_\_\_\_ nel comune di \_\_\_\_\_  
Prov. \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ Codice Fiscale \_\_\_\_\_  
Se in possesso: P.IVA \_\_\_\_\_ Codice Destinatario FE \_\_\_\_\_  
Recapito telefonico \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

### CHIEDE

di essere iscritto/a al Corso di Alta Formazione in "**Gestione e Management delle Società Calcistiche**"

#### 1 - Condizioni Generali

Il Corso di Alta Formazione in "Gestione e Management delle Società Calcistiche" è organizzato da LIMEC SSML in collaborazione con Olympialex e verrà erogato in modalità duale, in presenza e in modalità online attraverso la piattaforma ZOOM Meetings.

Il Corso avrà una durata di 164 ore di lezione di cui 100 ore svolte in presenza presso il Campus di Milano di LIMEC SSML, suddivise in didattica frontale, seminari e momenti di confronto con i docenti. Le restanti 64 ore saranno fruibili attraverso il ricorso a piattaforma di e-learning, che renderà la formazione a distanza interattiva ed efficace. Per consultare le condizioni di accesso al Corso e le modalità di selezione, si prega di prendere visione di Bando, Programma e Regolamento Didattico del Corso, documento consultabile all'indirizzo [www.limec-ssml.com](http://www.limec-ssml.com).

#### 2 - Iscrizioni

La tassa di iscrizione, è stabilita in **€ 3.500,00** pagabile in un'unica soluzione oppure ripartita in 4 rate: 1a rata di € 875,00 entro il 10/03/2024; 2a rata di € 875,00 entro il 05/04/2024; 3a rata di € 875,00 entro il 01/05/2024 e la 4a rata di € 875,00 entro il 25/05/2024.

È prevista n. 1 (una) Borsa di Studio, di valore equivalente alla quota di partecipazione al Corso. La borsa di studio verrà assegnata al Corsista più meritevole sulla base del punteggio attribuito in sede di domanda di ammissione, previa sottoscrizione del modulo di iscrizione e saldo dell'intera quota/della prima rata nei termini sopracitati, su decisione di una Commissione formata da almeno tre componenti, nominati dal Coordinatore del Corso e presieduta dallo stesso. In particolare, la Borsa di Studio sarà assegnata a insindacabile giudizio della Commissione esaminatrice, sulla base del punteggio complessivo conseguito secondo i criteri di valutazione individuati nell'Allegato A del Bando, Programma e Regolamento Didattico del Corso. In caso di parità di punteggio tra due o più candidati, la preferenza cadrà sul candidato anagraficamente più giovane. Le somme eventualmente già corrisposte in sede di iscrizione verranno restituite.

L'iscrizione si perfeziona al momento del versamento della prima rata o dell'intera quota, a mezzo bonifico bancario all'indirizzo IBAN di seguito riportato: UNIMEDIA srl con sede in Via Antonio Bezzola n.6, 20152, Milano (MI), partita IVA: 04576570230; Iban: **IT 82 L 08807 11700 0000000 14090**; Causale: **Corso di Alta Formazione in "Gestione e Management delle Società Calcistiche"**. Si prega di voler trasmettere il presente modulo, il CV e la copia contabile dell'avvenuto pagamento all'indirizzo e-mail **direttore sportivo@limec-ssml.com**. Il costo del Corso è deducibile dal reddito professionale ai sensi della L. 22/05/2017, n.81.

#### 3 - Privacy

Con la sottoscrizione del presente modulo autorizzo le persone preposte all'organizzazione del Corso di Alta Formazione per l'accesso all'esame di Direttore Sportivo FIGC al trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016 (GDPR) e nel rispetto dell'allegata informativa.

Luogo e data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

La presente informativa è resa ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento UE 679/2016 ("Regolamento") e della normativa di riferimento applicabile.

#### **Il titolare del trattamento**

Il Titolare del trattamento è UNIMEDIA srl con sede legale in Verona, Via San Carlo n.5, cap. 37129, P.IVA: 04576570230.

#### **Finalità del trattamento**

I dati personali forniti dai soggetti che chiedono l'iscrizione al Corso di Alta Formazione per l'accesso all'esame di Direttore Sportivo FIGC organizzato da LIMEC SSML in collaborazione con Olympalex verranno trattati unicamente per l'esecuzione del contratto.

#### **Modalità per il trattamento dei dati**

Il trattamento dei dati personali avverrà mediante strumenti cartacei, informatici o telematici e con misure di sicurezza adeguate a garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati personali trattati nel rispetto delle previsioni della normativa vigente.

#### **Base giuridica del trattamento**

La base giuridica del trattamento dei dati è data dalla conclusione del contratto.

#### **Data Retention**

I dati verranno trattati e conservati per il tempo necessario alla conclusione del contratto e al rispetto della normativa fiscale in vigore.

#### **Natura obbligatoria/facoltativa del conferimento dei dati**

Il conferimento dei dati è facoltativo, tuttavia il rifiuto a fornire i dati comporta l'impossibilità di concludere il contratto e di iscriversi al Corso di Alta Formazione per l'accesso all'esame di Direttore Sportivo FIGC.

#### **Comunicazione e diffusione dei dati**

I dati personali, raccolti per la finalità sopra indicata non saranno oggetto di comunicazione/diffusione. Dei dati personali potranno venire a conoscenza gli incaricati del trattamento, gli addetti autorizzati dipendenti e/o collaboratori delle società e, in caso di necessità, per attività legate alla manutenzione della parte tecnologica, gli incaricati alla manutenzione.

#### **Diritti degli interessati**

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma che sia o meno in corso un trattamento di dati personali che li riguardano e in tal caso, di ottenere l'accesso ai dati ed alle informazioni di cui all'art. 15 del Regolamento, di ottenere una copia di tali dati oppure la relativa rettificazione (artt. 15 e 16 Regolamento). Inoltre gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione, la limitazione al trattamento, la portabilità dei dati nonché di proporre reclamo all'autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 ss. del Regolamento). Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a: [info@limec-ssml.com](mailto:info@limec-ssml.com). L'informativa completa è consultabile all'indirizzo [www.limec-ssml.com](http://www.limec-ssml.com).